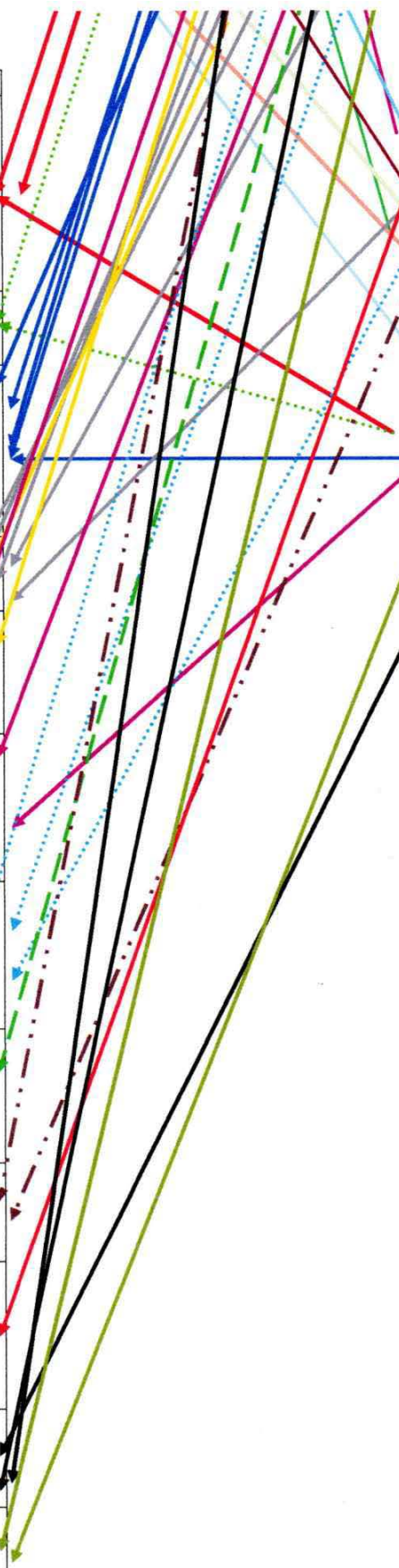


Варіант 1
Порівняльні переваги «сильні сторони - можливості»

Сильні сторони	Підтримують	Можливості
1. Прогресивна, дієва та цілеспрямована місцева влада		1. Розвиток сільського господарства шляхом створення фермерських господарств, кооперативів, агрохолдингів
2. Поінформованість громади про роботу та прийняття рішення влади через наявні інформаційні ресурси: офіційний сайт Хмельницької міської ради, бюлетень міської ради, сторінки у соціальних мережах		2. Розвиток підприємств з переробки с/г продукції (переробка зернових, плодово-ягідних та овочевих культур за підтримки вітчизняних та іноземних інвесторів)
3. Ефективне впровадження принципів партиципаторного бюджетування в громаді (протягом 2018-2020 рр. успішно реалізовано 17 громадських проєктів)		3. Вирощування екологічно чистої сільськогосподарської продукції (використання інноваційних підходів, новітніх технологій, добрив та техніки)
4. Статус кандидата ініціативи ЮНІСЕФ «Громада, дружна до дітей та молоді»		4. Розвиток тваринництва
5. Наявність великої кількості землі, що придатна для обробітки та вирощування с/г культур (40% від загальної площі)		5. Державна підтримка розвиткових проєктів за рахунок коштів ДФРР;
6. Наявність вільних земельних ділянок на території громади, призначених для ведення господарської діяльності (крім сільськогосподарського призначення - загальною площею 43,54 га)		6. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги
7. Наявність вільних земельних ділянок на території громади рекреаційного призначення та призначених для діяльності санаторно-курортних закладів (загальною площею 46,4 га)		7. Посилення зацікавленості у послугах санаторно-курортних закладів у постковідний період
8. Значна частка працездатного населення (62% від загальної кількості)		8. Розширення міжрегіональних зв'язків (співпраця з іншими громадами)
9. Наявність на території громади основних бюджетоутворюючих підприємств – платників податків до бюджету громади		9. Участь у державних та закордонних проєктах із впровадження інноваційних підходів
10. Щорічна динаміка збільшення кількості суб'єктів господарської діяльності (станом на 2020 рік зареєстрованих: 451-юридичні особи, 1453- фізичні особи)		10. Розширення мережі санаторно-курортних закладів (будівництво санаторіїв на вільних земельних ділянках)
11. Зручне географічне розташування (в Центральній Україні, відстань 22 км до траси Е50, відстань 246 км до Києва, 63 км до Вінниці), розвинені транспортні комунікації		11. Використання резервних потужностей радонових свердловин
12. Наявність розгалуженої мережі електропостачання, міського водопостачання, газопостачання		12. Розвиток грязелікування на курорті (Війтівецьке родовище торф'яних грязей)
13. Наявна залізнична гілка (станція «Хмельник»)		13. Популяризація курорту Хмельник як з країни, так і поза її межами

14. Наявна достатня мережа загальноосвітніх навчальних закладів (середня наповнюваність закладів 47%). Високий рейтинг ЗНО навчальних закладів громади
15. Наявність закладів середньої професійно-технічної освіти (2 заклади)
16. Наявність закладів позашкільної освіти: Центр дитячої та юнацької творчості, КПНЗ «Хмільницька школа мистецтв», Хмільницька дитячо-юнацька спортивна школа, Громадська організація «Центр розвитку дитини «Долоньки»
17. Розвинена мережа санаторно-курортних закладів (8 закладів)
18. Розвинута система медичних установ (КНП «Хмільницький ЦПМСД», КНП «Хмільницька ЦРЛ», 25 ФАПів та 5 амбулаторій у сільських населених пунктах)
19. Розвинена мережа закладів культури та спорту (3 будинки культури 25 клубних установ, 21 бібліотечний заклад, міський стадіон та спортивні майданчики у сільських населених пунктах тощо)
20. Наявність на території громади великої кількості історичних об'єктів (пам'ятки архітектури, історичні визначні місця, місця народження та перебування видатних особистостей тощо)
21. Наявність лікувальних ресурсів: радонова вода з унікальним вмістом (розвідано 78 свердловин, 40 джерел з радоною водою, 25 із них експлуатуються, решта – в резерві)
22. Високі показники станції моніторингу якості повітря, що встановлені на території громади (показник AQIPM 2.5=21 - хороший)
23. Наявність природних ресурсів: ліси, ставки, річки, благотворний клімат з лікувальним ефектом, пам'ятки природи та архітектури), які можуть бути використані для розвитку рекреаційного та зеленого туризму
24. Будівництво ангару та благоустрій території полігону для вивезення ТПВ, встановлення сортувальної лінії твердих побутових відходів
25. Наявність заслужених спортсменів, архітекторів, митців та творчих особистостей

14. Розвиток туристичної галузі (популяризація привабливості архітектурно-історичних об'єктів, облаштування зон відпочинку та розвиток зеленого туризму, наявні мальовничі та привабливі ландшафти які можуть бути використані для відпочинку та зеленого туризму)
15. Участь у договорі, укладеного в рамках державно - приватного партнерства
16. Участь у міжнародних програмах обміну

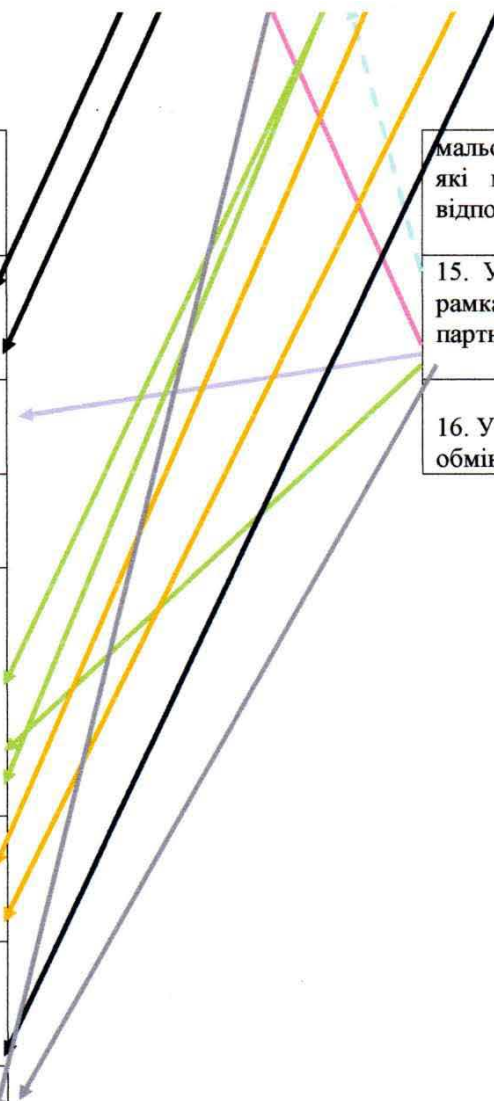


Варіант 2
Виклики «слабкі сторони – можливості»

Слабкі сторони	Зменшують	Можливості
1. Недостатньо якісні канали та інструменти ефективної комунікації між мешканцями громади та владою		1. Розвиток сільського господарства шляхом створення фермерських господарств, кооперативів, агрохолдингів
2. Низька громадська активність мешканців громади		2. Розвиток підприємств з переробки с/г продукції (переробка зернових, плодово-ягідних та овочевих культур за підтримки вітчизняних та іноземних інвесторів)
3. Невелика кількість активних та дієвих громадських організацій		3. Вирощування екологічно чистої сільськогосподарської продукції (використання інноваційних підходів, новітніх технологій, добрив та техніки)
4. Відтік трудових ресурсів з громади		4. Розвиток тваринництва
5. Недостатня кількість робочих місць (особливо в сільській місцевості з належною оплатою праці)		5. Державна підтримка розвиткових проектів за рахунок коштів ДФРР;
6. Низький рівень оплати праці		6. Участь у програмах міжнародної технічної допомоги
7. Брак ефективних механізмів залучення інвестицій у розвиток громади		7. Посилення зацікавленості у послугах санаторно-курортних закладів у постковідний період
8. Недостатнє фінансування для ефективного реалізації заходів стратегії		8. Розширення міжрегіональних зв'язків (співпраці з іншими громадами);
9. Зношеність переважної більшості інженерних мереж (систем центрального водопостачання, водовідведення зношеність на 31,96% та 22,88% відповідно)		9. Участь у державних та закордонних проектах із впровадження інноваційних підходів
10. Дорожнє покриття, зокрема, і в сільській місцевості, потребує ремонту (80% від загальної протяжності доріг)		10. Розширення мережі санаторно-курортних закладів (будівництво санаторіїв на вільних земельних ділянках)
11. Відсутність автобусного сполучення між багатьма населеними пунктами із центром громади		11. Використання резервних потужностей радонових свердловин
12. Відсутність містобудівної документації територій окремих населених пунктів громади		12. Розвиток грязелікування на курорті (Війтвецьке родовище торф'яних грязей)
13. Не проведена інвентаризація земель на території населених пунктів громади		13. Популяризація курорту Хмільник як в країні, так і поза її межами
14. Недостатньо розвинена інфраструктура дозвілля і відпочинку для жителів громади, відпочиваючих та туристів		14. Розвиток туристичної галузі (популяризація привабливості архітектурно-історичних об'єктів, облаштування зон відпочинку та розвиток зеленого туризму, наявні

15. Не запроваджена політика щодо поводження з домашніми тваринами (коти, собаки), особливо з безпритульними
16. Деякі санаторно-курортні заклади мають достатньо застарілу матеріальну та лікувальну базу
17. Низький рівень співпраці санаторно-курортних закладів з органами місцевого самоврядування
18. Недостатній рівень медичного обслуговування(дефіцит кваліфікованих спеціалістів для медичних закладів, застаріле діагностичне та лікувальне обладнання медичних закладів, особливо в сільських населених пунктах громади)
19. Недостатня кількість зон для дитячого відпочинку та сучасних спортивних майданчиків в сільських населених пунктах
20. Розташування частини рекреаційних ресурсів поза межами громади (Війтівецьке родовище торф'яних грязей)
21. Відсутність організацій по переробці твердих побутових відходів

мальовничі та привабливі ландшафти які можуть бути використані для відпочинку та зеленого туризму)
15. Участь у договорі, укладеного в рамках державно - приватного партнерства
16. Участь у міжнародних програмах обміну

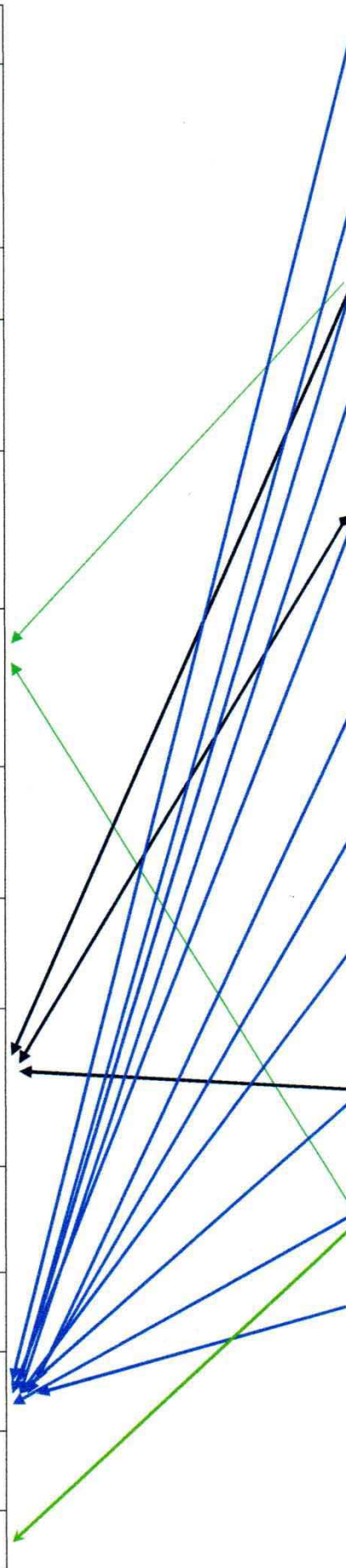


Варіант 3 Захищеність «загрози - сильні сторони»

Загрози	Зменшують	Сильні сторони
1. Військовий конфлікт на Сході		1. Прогресивна, дієва та цілеспрямована місцева влада
2. Нестабільність політичної ситуації в країні		2. Поінформованість громади про роботу та прийняття рішення влади через наявні інформаційні ресурси: офіційний сайт Хмельницької міської ради, бюлетень міської ради, сторінки у соціальних мережах
3. Зростання недовіри до державної влади		3. Ефективне впровадження принципів партиципаторного бюджетування в громаді (протягом 2018-2020 рр. успішно реалізовано 17 громадських проєктів)
4. Продовження пандемії COVID-19		4. Статус кандидата ініціативи ЮНІСЕФ «Громада, дружня до дітей та молоді»
5. Монополізація ринків, відсутність здорової конкуренції		5. Наявність великої кількості землі, що придатна для обробітки та вирощування с/г культур (40% від загальної площі)
6. Відтік людських ресурсів (міграція до великих міст та за кордон через відсутність робочих місць з належною оплатою праці)		6. Наявність вільних земельних ділянок на території громади, призначених для ведення господарської діяльності (крім сільськогосподарського призначення - загальною площею 43,54 га)
7. Нестабільність (знецінення) національної валюти, інфляція		7. Наявність вільних земельних ділянок на території громади рекреаційного призначення та призначених для діяльності санаторно-курортних закладів (загальною площею 46,4 га)
8. Зростання цін на енергоносії (газ, електроенергія, нафтопродукти)		8. Значна частка працездатного населення (62% від загальної кількості)
9. Відсутність державної підтримки щодо відновлення залізничного сполучення по станції Хмельник		9. Наявність на території громади основних бюджетоутворюючих підприємств – платників податків до бюджету громади
10. Відтермінування в часі процесу ліквідації місцевих державних адміністрацій та створення префектур		10. Щорічна динаміка збільшення кількості суб'єктів господарської діяльності (станом на 2020 рік зареєстрованих: 451-юридичні особи, 1453- фізичні особи)
11. Ведення тіньового бізнесу		11. Зручне географічне розташування (в Центральній Україні, відстань 22 км до траси Е50, відстань 246 км до Києва, 63 км до Вінниці), розвинені транспортні комунікації
12. Конкуренція з іншими містами та громадами (як усередині, так і за її межами)		12. Наявність розгалуженої мережі електропостачання, міського водопостачання, газопостачання
13. Не затвердження Державної Концепції розвитку курортів та окремої програми розвитку курортів		13. Наявна залізнична гілка (станція «Хмельник»)
14. Забруднення навколишнього середовища (стихійні сміттєзвалища)		14. Наявна достатня мережа загальноосвітніх навчальних закладів (середня наповнюваність закладів 47%)

1. Військовий конфлікт на Сході
2. Нестабільність політичної ситуації в країні
3. Зростання недовіри до державної влади
4. Продовження пандемії COVID-19
5. Монополізація ринків, відсутність здорової конкуренції
6. Відтік людських ресурсів (міграція до великих міст та за кордон через відсутність робочих місць з належною оплатою праці)
7. Нестабільність (знецінення) національної валюти, інфляція
8. Зростання цін на енергоносії (газ, електроенергія, нафтопродукти)
9. Відсутність державної підтримки щодо відновлення залізничного сполучення по станції Хмільник
10. Відтермінування в часі процесу ліквідації місцевих державних адміністрацій та створення префектур
11. Ведення тіньового бізнесу
12. Конкуренція з іншими містами та громадами (як усередині, так і за її межами)
13. Не затвердження Державної Концепції розвитку курортів та окремої програми розвитку курортів
14. Забруднення навколишнього середовища (стихійні сміттєзвалища)

15. Наявність закладів середньої професійно-технічної освіти (2 заклади)
16. Наявність закладів позашкільної освіти: Центр дитячої та юнацької творчості, КПНЗ «Хмільницька школа мистецтв», Хмільницька дитячо-юнацька спортивна школа, Громадська організація «Центр розвитку дитини «Долоньки»
17. Розвинена мережа санаторно-курортних закладів (8 закладів)
18. Розвинута система медичних установ (КНП «Хмільницький ЦПМСД», КНП «Хмільницька ЦРЛ», 25 ФАПів та 5 амбулаторій у сільських населених пунктах)
19. Розвинена мережа закладів культури та спорту (3 будинки культури 25 клубних установ, 21 бібліотечний заклад, міський стадіон та спортивні майданчики у сільських населених пунктах тощо)
20. Наявність на території громади великої кількості історичних об'єктів (пам'ятки архітектури, історичні визначні місця, місця народження та перебування видатних особистостей тощо)
21. Наявність лікувальних ресурсів: радонова вода з унікальним вмістом (розвідано 78 свердловин, 40 джерел з радоною водою, 25 із них експлуатуються, решта – в резерві)
22. Високі показники станції моніторингу якості повітря, що встановлені на території громади (показник AQIPM 2.5=21 - хороший)
23. Наявність природних ресурсів: ліси, ставки, річки, благотворний клімат з лікувальним ефектом, пам'ятки природи та архітектури), які можуть бути використані для розвитку рекреаційного та зеленого туризму
24. Будівництво ангару та благоустрій території полігону для вивезення ТПВ, встановлення сортувальної лінії твердих побутових відходів
25. Наявність заслужених спортсменів, архітекторів, митців та творчих особистостей



Варіант 4
Ризики «слабкі сторони - загрози»

Слабкі сторони	Посилюють	Загрози
1. Недостатньо якісні канали та інструменти ефективної комунікації між мешканцями громади та владою		1. Військовий конфлікт на Сході
2. Низька громадська активність мешканців громади		2. Нестабільність політичної ситуації в країні
3. Невелика кількість активних та дієвих громадських організацій		3. Зростання недовіри до державної влади
4. Відтік трудових ресурсів з громади		4. Продовження пандемії COVID-19
5. Недостатня кількість робочих місць (особливо в сільській місцевості з належною оплатою праці)		5. Монополізація ринків, відсутність здорової конкуренції
6. Низький рівень оплати праці		6. Відтік людських ресурсів (міграція до великих міст та за кордон через відсутність робочих місць з належною оплатою праці)
7. Брак ефективних механізмів залучення інвестицій у розвиток громади		7. Нестабільність (знецінення) національної валюти, інфляція
8. Недостатнє фінансування для ефективного реалізації заходів стратегії		8. Зростання цін на енергоносії (газ, електроенергія, нафтопродукти)
9. Зношеність переважної більшості інженерних мереж (систем центрального водопостачання, водовідведення зношеність на 31,96% та 22,88% відповідно)		9. Відсутність державної підтримки щодо відновлення залізничного сполучення по станції Хмільник
10. Дорожнє покриття, зокрема, і в сільській місцевості, потребує ремонту (80% від загальної протяжності доріг)		10. Відтермінування в часі процесу ліквідації місцевих державних адміністрацій та створення префектур
11. Відсутність автобусного сполучення між багатьма населеними пунктами із центром громади		11. Ведення тіньового бізнесу
12. Відсутність містобудівної документації територій окремих населених пунктів громади		12. Конкуренція з іншими містами та громадами (як усередині, так і за її межами)
13. Не проведена інвентаризація земель на території населених пунктів громади		13. Не затвердження Державної Концепції розвитку курортів та окремої програми розвитку курортів
14. Недостатньо розвинена інфраструктура дозвілля і відпочинку для жителів громади, відпочиваючих та туристів		14. Забруднення навколишнього середовища (стихійні сміттєзвалища)

15. Не запроваджена політика щодо поводження з домашніми тваринами (коти, собаки), особливо з безпритульними
16. Деякі санаторно-курортні заклади мають достатньо застарілу матеріальну та лікувальну базу
17. Низький рівень співпраці санаторно-курортних закладів з органами місцевого самоврядування
18. Недостатній рівень медичного обслуговування (дефіцит кваліфікованих спеціалістів для медичних закладів, застаріле діагностичне та лікувальне обладнання медичних закладів, особливо в сільських населених пунктах громади)
19. Недостатня кількість зон для дитячого відпочинку та сучасних спортивних майданчиків в сільських населених пунктах
20. Розташування частини рекреаційних ресурсів поза межами громади (Війтівецьке родовище торф'яних грязей)
21. Відсутність організацій по переробці твердих побутових відходів

1. Військовий конфлікт на Сході
2. Нестабільність політичної ситуації в країні
3. Зростання недовіри до державної влади
4. Продовження пандемії COVID-19
5. Монополізація ринків, відсутність здорової конкуренції
6. Відтік людських ресурсів (міграція до великих міст та за кордон через відсутність робочих місць з належною оплатою праці)
7. Нестабільність (знецінення) національної валюти, інфляція
8. Зростання цін на енергоносії (газ, електроенергія, нафтопродукти)
9. Відсутність державної підтримки щодо відновлення залізничного сполучення по станції Хмільник
10. Відтермінування в часі процесу ліквідації місцевих державних адміністрацій та створення префектур
11. Ведення тіньового бізнесу
12. Конкуренція з іншими містами та громадами (як усередині, так і за її межами)
13. Не затвердження Державної Концепції розвитку курортів та окремої програми розвитку курортів
14. Забруднення навколишнього середовища (стихійні сміттєзвалища)

